



## ご参考資料

2020年5月21日

# 目次

|     |                          |         |     |             |         |
|-----|--------------------------|---------|-----|-------------|---------|
| 1.  | 製粉業界の基礎知識                | ・・・ P3  | 14. | 事業内容        | ・・・ P26 |
| 2.  | 製粉業界の現状（１）～（５）           | ・・・ P4  | 15. | 製粉事業        | ・・・ P27 |
| 3.  | 麦価改定ルール ー外国産小麦ー          | ・・・ P9  | 16. | 食品事業        | ・・・ P28 |
| 4.  | 小麦粉の価格が変動する要因としくみ（１）～（４） | ・・・ P10 | 17. | その他事業       | ・・・ P29 |
| 5.  | 国内の麦価（１）～（２）             | ・・・ P14 | 18. | 海外事業        | ・・・ P30 |
| 6.  | ふすま市場の現状（１）～（２）          | ・・・ P16 | 19. | コーポレートガバナンス | ・・・ P31 |
| 7.  | 経営環境 貿易自由化の試み            | ・・・ P18 |     |             |         |
| 8.  | 小麦の栽培暦                   | ・・・ P19 |     |             |         |
| 9.  | 日本製粉㈱ 会社紹介               | ・・・ P20 |     |             |         |
| 10. | 日本製粉グループの概要              | ・・・ P21 |     |             |         |
| 11. | 沿革                       | ・・・ P22 |     |             |         |
| 12. | 主要な事業拠点                  | ・・・ P23 |     |             |         |
| 13. | 経営成績の推移（１）～（２）           | ・・・ P24 |     |             |         |

# 製粉業界の基礎知識



横浜工場



アメリカの小麦畑



シカゴ商品取引所



## 製粉業界の現状

麦制度の改定 -外国産小麦-

小麦粉の価格が変動する要因としくみ

国内の麦価

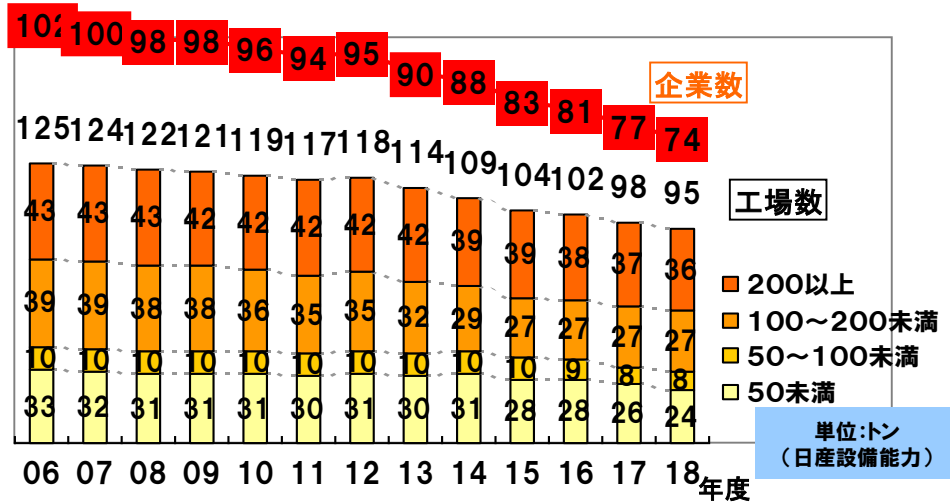
## ふすま市場の現状

経営環境

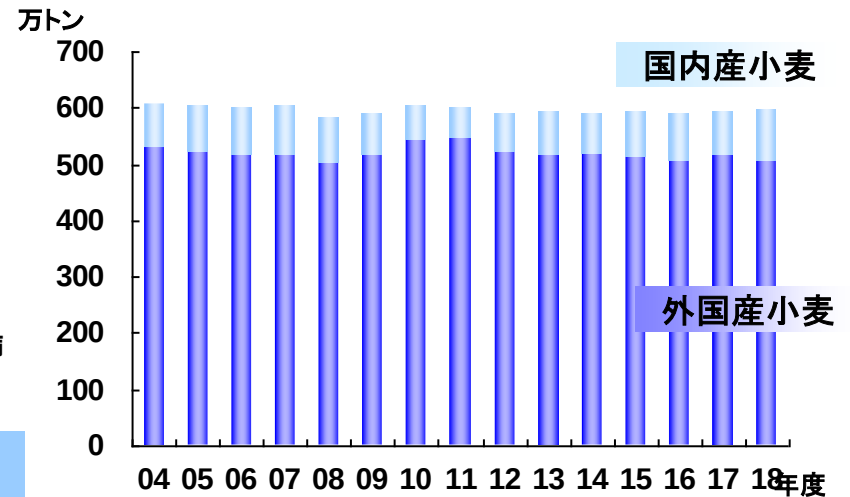
小麦の栽培暦

# 製粉業界の現状（１）

## 製粉企業数と工場数

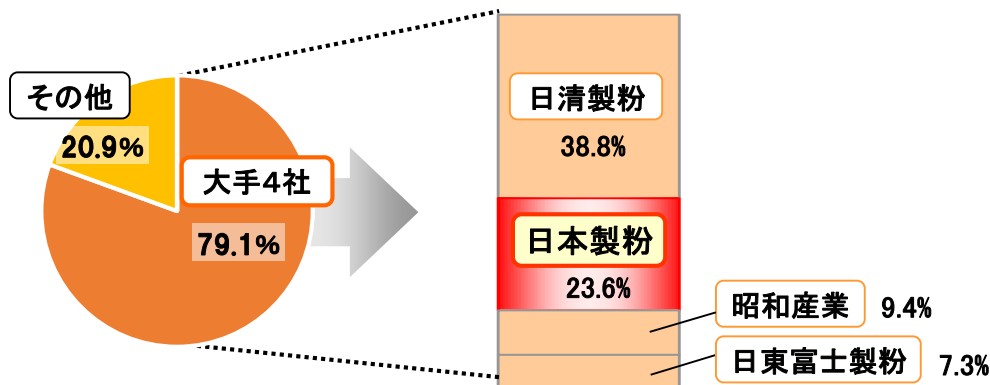


## 国内製粉用小麦加工数量の推移

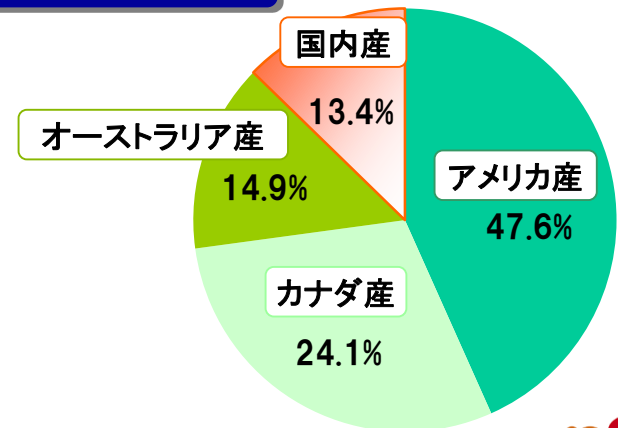


## 製粉業界シェア（18年度）

（日刊経済通信社調）

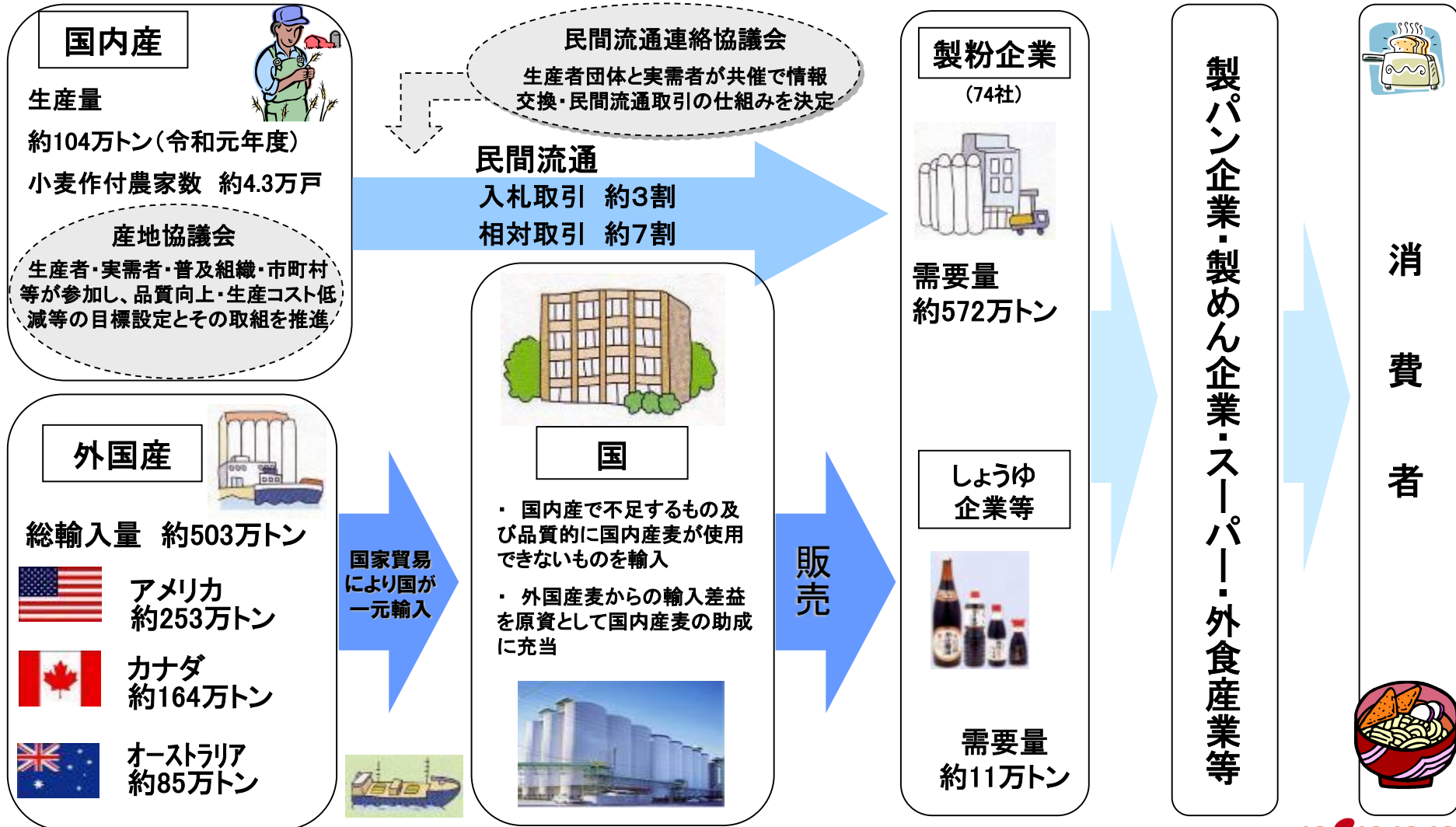


## 原産国別割合（18年度）



# 製粉業界の現状（２）

## 日本国内の小麦の流通



# 製粉業界の現状（３）

## 小麦粉の種類と用途

|                |     | 強力粉                                                                                                     | 準強力粉                                                                                                  | 中力粉(普通粉)                                                                                             | 薄力粉                                                                                                 | デュラム・セモリナ                                                                                      |
|----------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 蛋白質の含有量        |     | 11.5～13.0%                                                                                              | 10.5～12.5%                                                                                            | 7.5～10.5%                                                                                            | 6.5～9.0%                                                                                            | 11.0～14.0%                                                                                     |
| 主に使用される原料小麦の種類 |     |  ダーク・ノーザン・スプリング (DNS)  |  ハード・レッド・ウィンター (HRW) |  スタンダード・ホワイト (ASW) |  ウェスタン・ホワイト (WW) |  デュラム (DRM) |
|                |     |  ウェスタン・レッド・スプリング (1CW) |  プライムハード (PH)        |  国内産小麦             |                                                                                                     |                                                                                                |
| 銘柄             |     | DNS<br>1CW                                                                                              | HRW<br>PH                                                                                             | ASW                                                                                                  | WW                                                                                                  | DRM                                                                                            |
| 主な用途           | パン粉 | 食パン                                                                                                     | 食パン<br>菓子パン<br>フランスパン他                                                                                | うどん<br>ひやむぎ、そうめん<br>ビスケット<br>和菓子                                                                     | カステラ<br>ケーキ<br>和菓子<br>天ぷら粉<br>ビスケット                                                                 | スパゲッティ<br>マカロニ                                                                                 |
|                | めん粉 |                       |                     |                  |                 |            |
|                | 菓子粉 |                                                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                     |                                                                                                |
|                | 家庭用 |                                                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                     |                                                                                                |
| 工業用            |     | 焼ふ、かりんとう、グルテン、でんぷん                                                                                      |                                                                                                       |                                                                                                      | 駄菓子、製糊                                                                                              |                                                                                                |
| その他            |     | 焼接着剤(工業用)、飼料用                                                                                           |                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                     |                                                                                                |



# 製粉業界の現状（４）

## 小麦粉生産の内訳



約537万トン  
(一人当り小麦年間消費量≒33.1Kg)

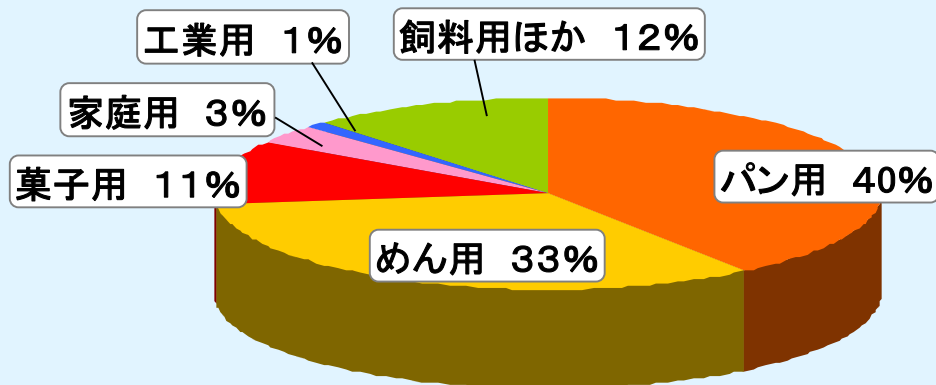
小麦粉  
約80%

ふすま  
約20%



原料穀物サイロ

### 小麦粉



### ふすま(飼料用)

ふすま



# 製粉業界の現状（5）

## 日本の農業の現状～麦制度改革の背景

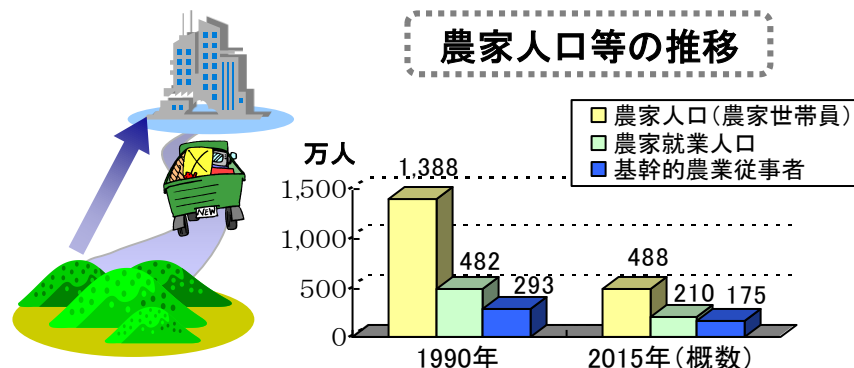
### ① 食料自給率の低下

|             | 1990年 | 2018年 |
|-------------|-------|-------|
| 主食用穀物自給率    | 67%   | 59%   |
| 供給熱量総合食料自給率 | 48%   | 37%   |



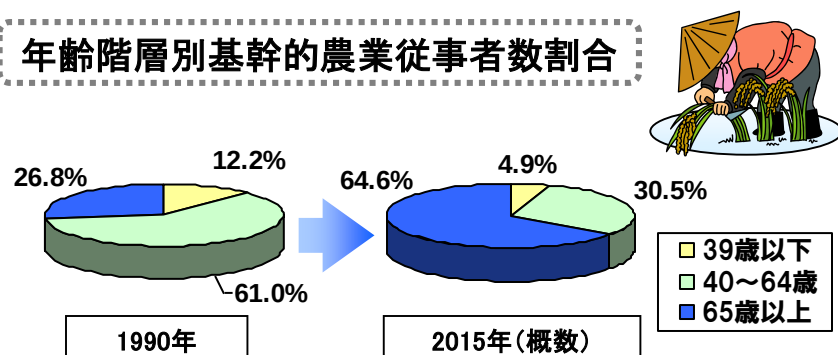
### ② 農家の人口減少

#### 農家人口等の推移



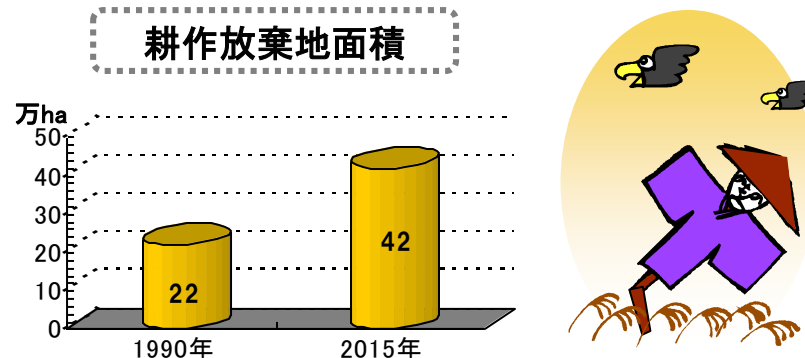
### ③ 農家の高齢化進行

#### 年齢階層別基幹的農業従事者数割合



### ④ 耕作放棄地の増加

#### 耕作放棄地面積



資料：農林水産省「農林業センサス」



# 麦価改定ルールー外国産小麦ー

## 政府買付価格(変動)

・過去6ヵ月(※)の加重平均価格

毎月発表

(※) 過去6ヵ月:4月改定の場合は前年9月～当年2月  
10月改定の場合は当年3月～当年8月

+

## マークアップ

・内麦助成金充当分+管理経費

年間固定

+

## 港湾経費

・吸揚料等

年間固定

最終決定

## 政府売渡価格

(2020年4月1日以降)

51,420円/トン

+3.1%

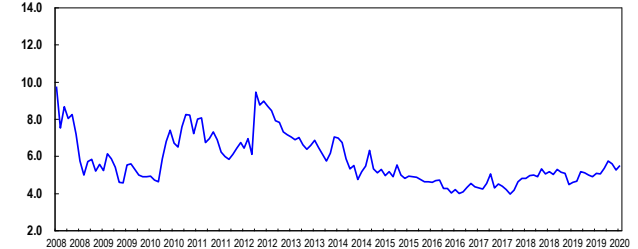
## 政府売渡価格

(2019年10月1日以降)

49,890円/トン

## シカゴ小麦相場の推移

(ドル/ブッシェル)

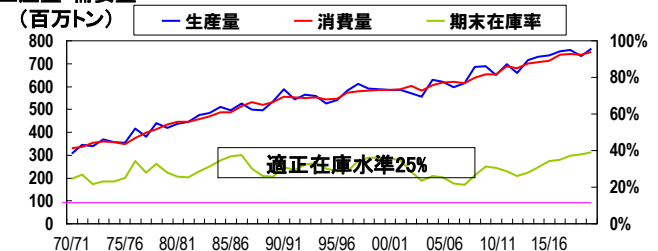


資料:ロイター・ES=時事  
注:CBOT(シカゴ商品取引所)の各週週末の期近価格

## 小麦需給の動向

生産量・需要量  
(百万トン)

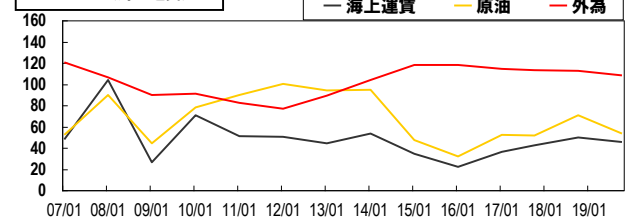
期末在庫率



資料:USDA「Grain World Market and Trade」

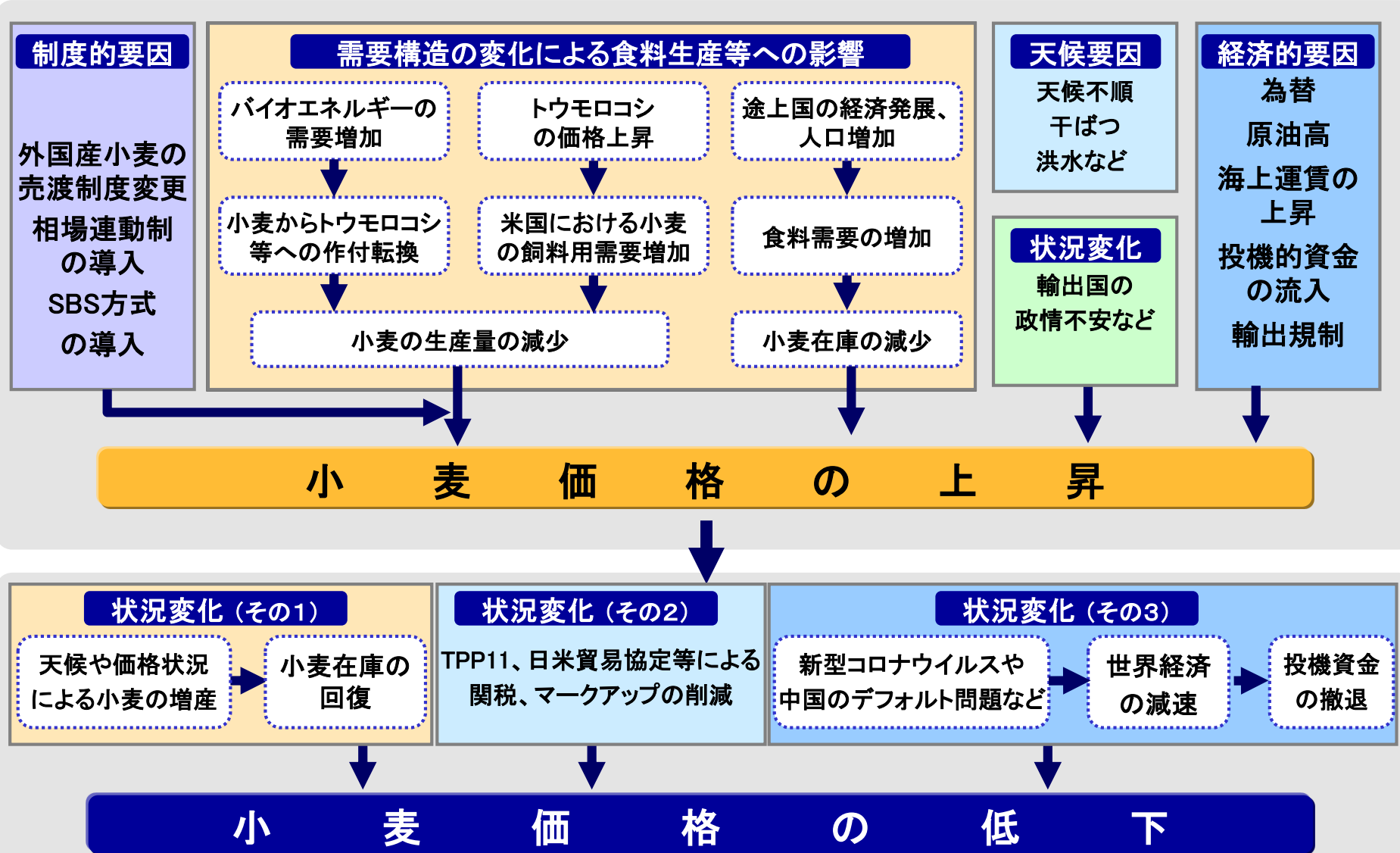
## フレート・原油・為替の動向

ドル/バレル(原油価格)  
円/ドル(為替)  
ドル/トン(海上運賃)



資料:World Maritime analysis、日本経済新聞  
内閣府「海外経済データ」

# 小麦粉の価格が変動する要因としくみ（１）

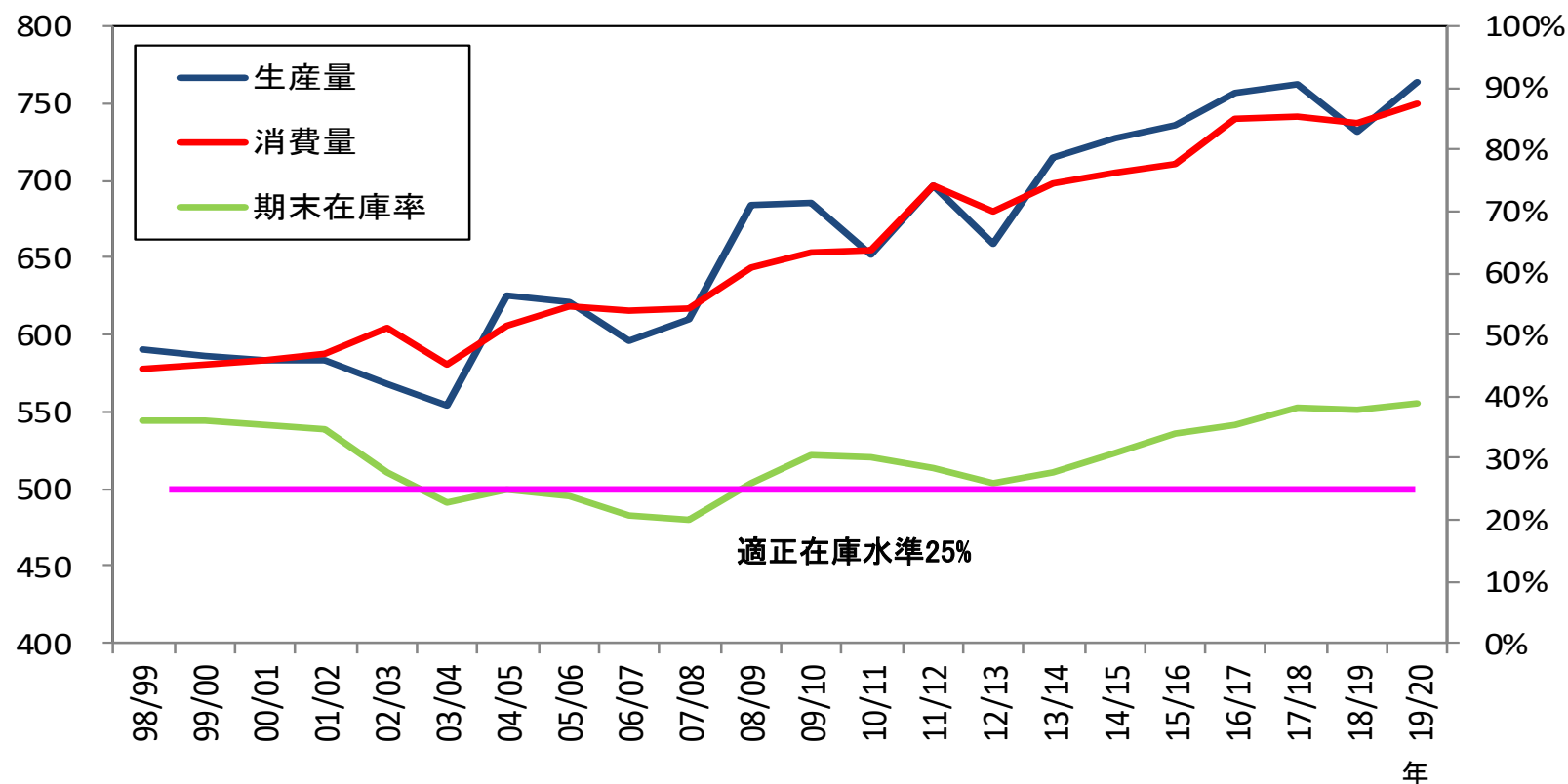


# 小麦粉の価格が変動する要因としくみ（２）

## 世界の小麦需給の動向

生産量・消費量  
(百万トン)

期末在庫率

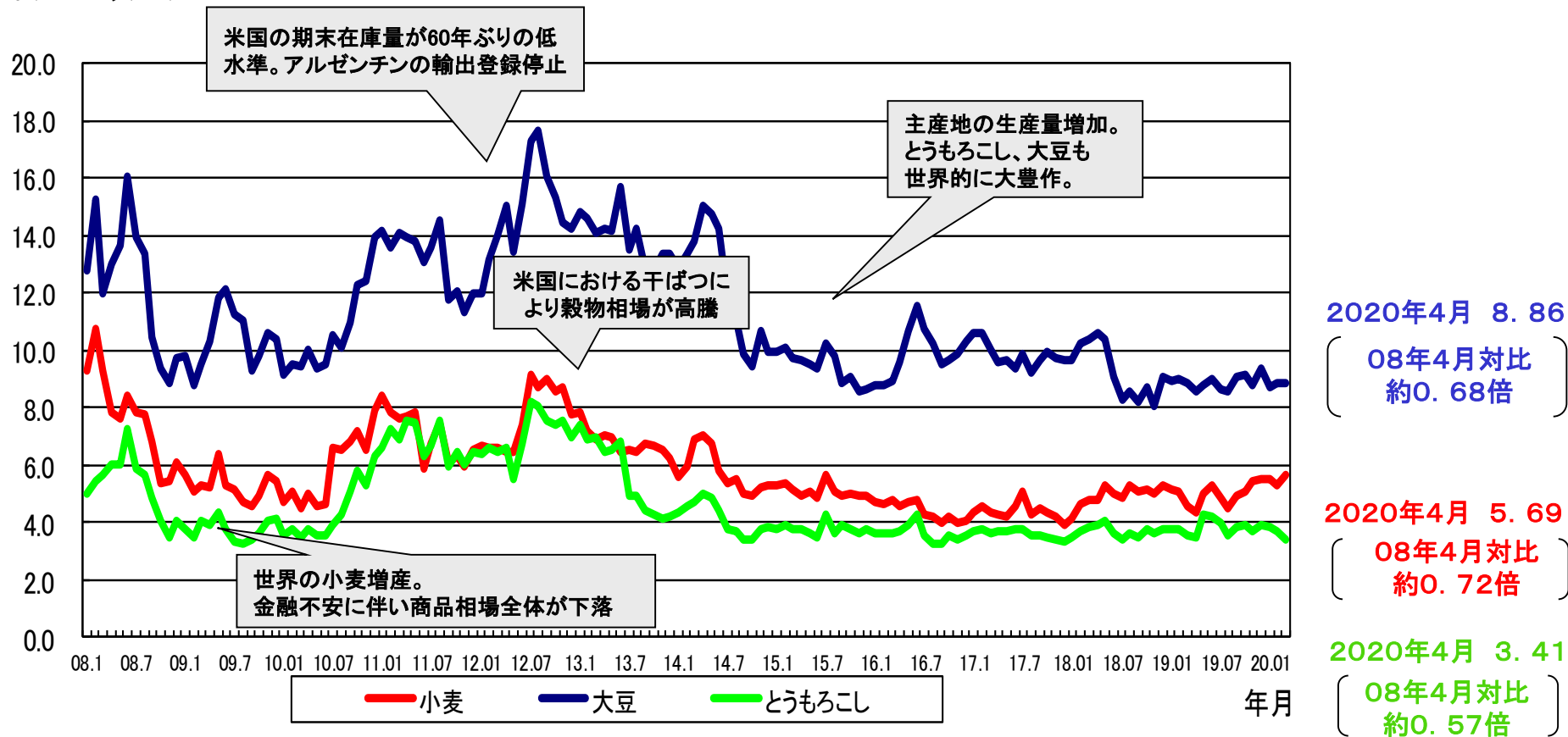


資料: USDA「Grain World Market and Trade」

# 小麦粉の価格が変動する要因としくみ（3）

## シカゴ相場の推移

ドル／ブッシェル



注：価格は、各月最終週末の期近価格

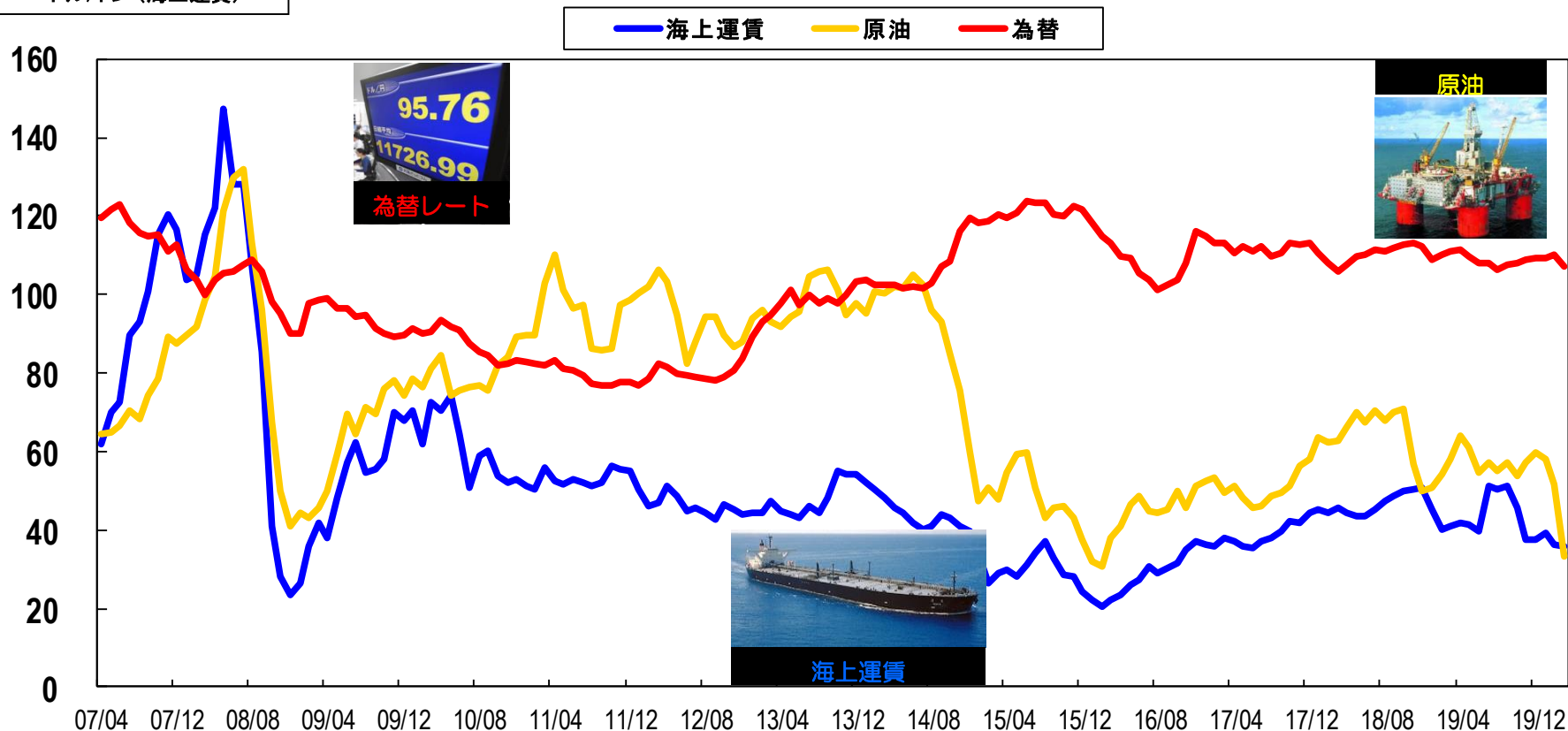
注：1ブッシェルは、小麦・大豆は約27.2kg、とうもろこしは約25.4kg

資料：シカゴ商品取引所

# 小麦粉の価格が変動する要因としくみ（４）

## 原油価格、為替レート、海上運賃等の影響

ドル/バレル（原油価格）  
円/ドル（為替）  
ドル/トン（海上運賃）



資料 : ロイター・ES=時事  
: 内閣府「海外経済データ」よりWTI(米国ウェスト・テキサス・インターミディエート)  
: World Maritime Analysis 日本経済新聞

# 国内の麦価（１）

## 外国産小麦政府売渡価格

円(税込)／トン

| 期間              | ～<br>07年3月 | 07年4月<br>～07年9月 | 07年10月<br>～08年3月 | 16年4月<br>～16年9月 | 16年10月<br>～17年3月 | 17年4月<br>～17年9月 | 17年10月<br>～18年3月 | 18年4月<br>～18年9月 | 18年10月<br>～19年3月 | 19年4月<br>～19年9月 | 19年10月<br>～20年3月 | 20年4月<br>～20年9月 |
|-----------------|------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| 5銘柄平均           | 47,820     | 48,430          | 53,270           | 52,610          | 48,470           | 50,690          | 52,510           | 54,370          | 55,560           | 54,630          | 49,890           | 51,420          |
| 5銘柄平均<br>前环比増減率 | —          | +1.3%           | +10.0%           | ▲7.1%           | ▲7.9%            | +4.6%           | +3.6%            | +3.5%           | +2.2%            | ▲1.7%           | ▲8.7%            | +3.1%           |
| ※5銘柄平均<br>価格指数  | 100        | 101.3           | 111.4            | 110.0           | 101.4            | 106.0           | 109.8            | 113.7           | 116.2            | 114.2           | 104.3            | 107.5           |

※5銘柄平均価格指数・・・2007年3月以前の価格を100とする



# 国内の麦価（２）

(ドル/ブッシェル)

(円/トン)

12.00

8.00

4.00

0.00

65,000

60,000

55,000

50,000

45,000

40,000

35,000

30,000

25,000

20,000

15,000

10,000

5,000

0

10.04

10.10

11.04

11.10

12.04

12.10

13.04

13.10

14.04

14.10

15.04

15.10

16.04

16.10

17.4

17.10

18.04

18.10

19.04

19.10

20.04

20.10

21.04

21.10

22.04

22.10

23.04

23.10

24.04

24.10

25.04

25.10

26.04

26.10

27.04

27.10

28.04

28.10

29.04

29.10

30.04

30.10

31.04

31.10

32.04

32.10

33.04

33.10

34.04

34.10

35.04

35.10

36.04

36.10

37.04

37.10

38.04

38.10

39.04

39.10

40.04

40.10

41.04

41.10

42.04

42.10

43.04

43.10

44.04

44.10

45.04

45.10

46.04

46.10

47.04

47.10

48.04

48.10

49.04

49.10

50.04

50.10

51.04

51.10

52.04

52.10

53.04

53.10

54.04

54.10

55.04

55.10

56.04

56.10

57.04

57.10

58.04

58.10

59.04

59.10

60.04

60.10

61.04

61.10

62.04

62.10

63.04

63.10

64.04

64.10

65.04

65.10

66.04

66.10

67.04

67.10

68.04

68.10

69.04

69.10

70.04

70.10

71.04

71.10

72.04

72.10

73.04

73.10

74.04

74.10

75.04

75.10

76.04

76.10

77.04

77.10

78.04

78.10

79.04

79.10

80.04

80.10

81.04

81.10

82.04

82.10

83.04

83.10

84.04

84.10

85.04

85.10

86.04

86.10

87.04

87.10

88.04

88.10

89.04

89.10

90.04

90.10

91.04

91.10

92.04

92.10

93.04

93.10

94.04

94.10

95.04

95.10

96.04

96.10

97.04

97.10

98.04

98.10

99.04

99.10

100.04

100.10

101.04

101.10

102.04

102.10

103.04

103.10

104.04

104.10

105.04

105.10

106.04

106.10

107.04

107.10

108.04

108.10

109.04

109.10

110.04

110.10

111.04

111.10

112.04

112.10

113.04

113.10

114.04

114.10

115.04

115.10

116.04

116.10

117.04

117.10

118.04

118.10

119.04

119.10

120.04

120.10

121.04

121.10

122.04

122.10

123.04

123.10

124.04

124.10

125.04

125.10

126.04

126.10

127.04

127.10

128.04

128.10

129.04

129.10

130.04

130.10

131.04

131.10

132.04

132.10

133.04

133.10

134.04

134.10

135.04

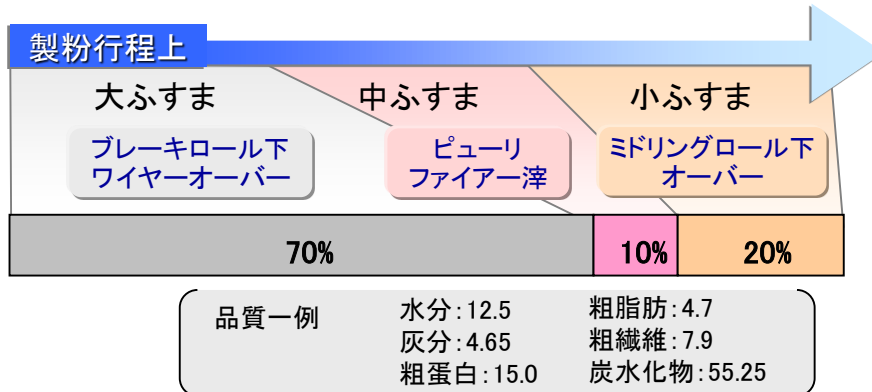
135.10

136.04

# ふすま市場の現状（１）

## ふすまとは？

小麦の外皮のこと



\* 品質については製粉各社の品質管理により多少差がある

## ふすまの特性

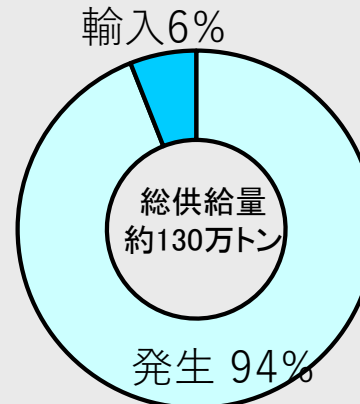
- ①小麦粉製造の副産物  
・小麦粉を製造すれば必然的に20%程度発生する副産物
- ②相場商品  
・飼料原料(輸入穀物)やフレート・為替の相場に影響を受ける
- ③生産地と消費地の乖離  
・ふすまは小麦粉の生産地(大消費地である大都市圏)で作られる  
・ふすまは畜産が盛んで、配合飼料工場も多い北海道・九州地域で多く消費される



## ふすまの需給

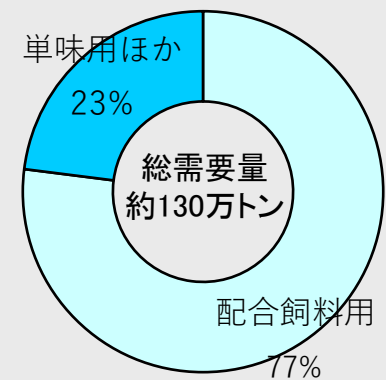
- ・ふすまの供給: 国内の製粉工程から発生するものと輸入されてくるものがある
- ・ふすまの需要: 主な用途は飼料です。  
配合飼料用(複数の飼料原料をブレンドする)としてのほかに、単味用(飼料用としてそのまま販売されるもの)、培地用(きのこ栽培や酵素製造に利用)がある。

ふすまの供給  
2019年(1～12月)



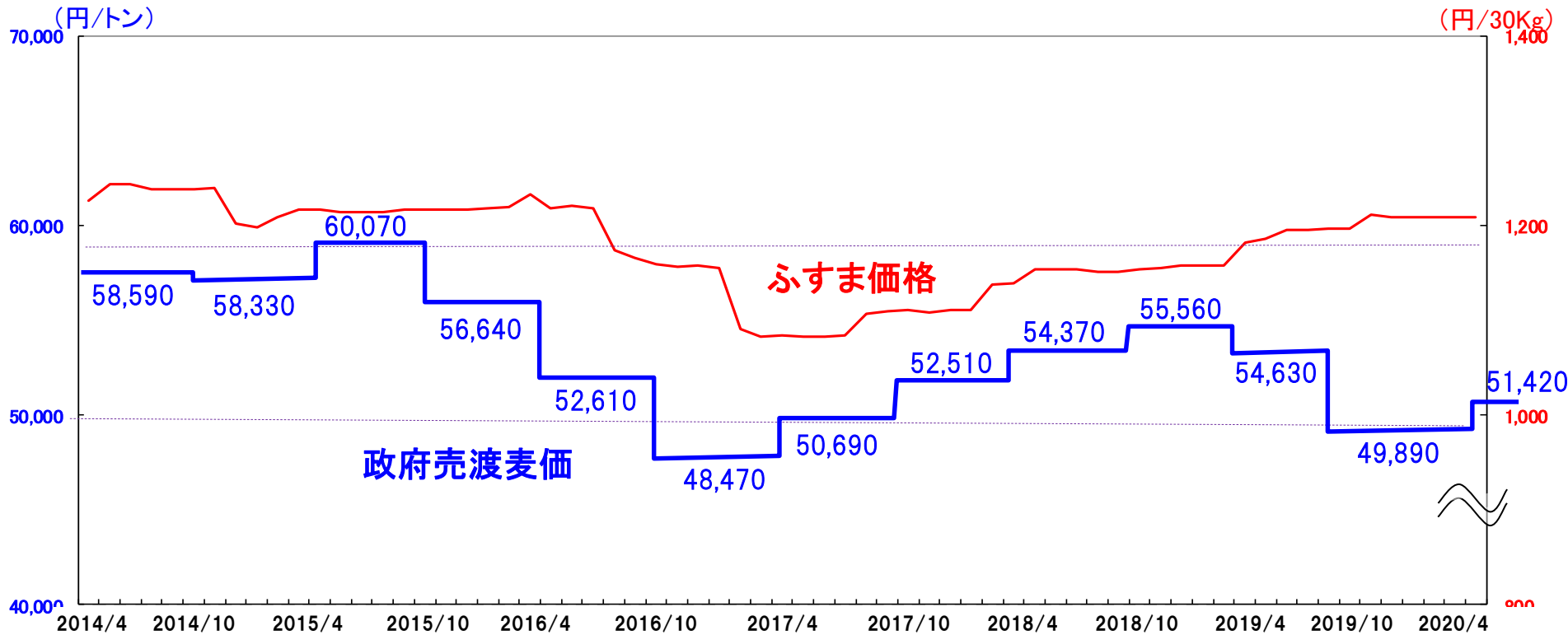
※「日本貿易統計」「配合飼料供給安定機構」の数値をもとに  
当社推計

ふすまの需要  
2019年(1～12月)



# ふすま市場の現状（２）

## ふすま販売価格と政府売渡麦価



一般ふすま販売価格 (円/30Kg)  
(農林水産省統計部「農業物価統計」より)

外国産小麦5銘柄平均政府売渡麦価  
(円/トン(税込))

# 経営環境 貿易自由化の試み（１）

## TPP11、日EU EPA、日米貿易協定

### TPP11 (CPTPP)

太平洋をとりまく11カ国間のEPA

- ・環太平洋諸国11カ国で貿易や投資等の経済活動を促進するための経済連携協定
- ・物品の市場アクセス(関税撤廃・削減)における自由化水準は高い
- ・様々な分野の制度・仕組みを統一
- ・2018年12月30日発効

TPP交渉参加国(11カ国)

・オーストラリア ・ペルー  
・シンガポール ・日本  
・ニュージーランド  
・マレーシア ・チリ  
・ベトナム ・ブルネイ  
・メキシコ ・カナダ

### 日EU EPA(経済連携協定)

- ・日EU間で貿易や投資等の経済活動を促進するための経済連携協定
- ・EU側:約99%、日本側:約94%の関税撤廃率
- ・2019年2月1日発効

### 日米貿易協定

- ・日米間の物品協定に関する協定で、農林水産品及び工業品においてルールを策定
- ・発効時からTPP11締約国と同じ税率を適用
- ・2019年9月25日の日米首脳会談で最終合意

### RCEP(東アジア地域包括的経済連携)

- ・東アジア全域をほぼカバーする自由貿易協定
- ・2013年より交渉開始、2019年内妥結を目指し中間閣僚会合にて検討が進められている

## 製粉事業への影響

### ①小麦、小麦関連製品の関税割当枠設定及び関税の削減率、削減時期の決定

| 協定発効前  |         | 今後                                                    |
|--------|---------|-------------------------------------------------------|
| 小麦     | 55円/Kg  | 現行の国家貿易制度を維持/マークアップ(政府が輸入する際に徴収している差益)を2026年度までに45%削減 |
| 小麦粉    | 90円/Kg  |                                                       |
| 小麦粉調製品 | 16~28%  | 一部に関税割当国別枠を設定し、枠内即時無税、枠外税率は維持                         |
| パスタ    | 約30円/Kg | 段階的に関税を削減(TPP:9年目までに60%削減、日EUEPA:11年目までに撤廃)           |
| ビスケット  | 13~15%  | 段階的に関税率を削減(TPP:6年目に撤廃、日EUEPA:6~11年目に撤廃)               |

### ② 政府は総合的なTPP等関連政策大綱を策定。国内産麦の安定供給を図るため、引き続き経営所得安定対策※を着実に実施

※食料自給率目標を前提に国、都道府県及び市町村が策定した「生産数量目標」に即して主要農産物の生産を行った販売農業者に対して、生産に要する費用と販売価格との差額を交付＝旧戸別所得補償制度

# 小麦の栽培暦

|     |                     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5     | 6   | 7     | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  |
|-----|---------------------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                     | JAN | FEB | MAR | APR | MAY   | JUN | JUL   | AUG | SEP | OCT | NOV | DEC |
| 外国産 | アメリカ<br>春小麦<br>HRS  |     |     |     | 播種  |       |     | 収穫    |     |     |     |     |     |
|     | 冬小麦<br>WW/HRW       |     |     |     |     |       |     | 収穫    | 播種  |     |     |     |     |
|     | カナダ<br>春小麦<br>1CW   |     |     |     | 播種  |       |     | 収穫    |     |     |     |     |     |
|     | オーストラリア             |     |     |     |     | 播種    |     |       |     |     | 収穫  |     |     |
| 国内産 | 北海道<br>春小麦<br>春よ恋等  |     |     |     | 播種  |       | 出穂  | 登熟    | 収穫  |     |     |     |     |
|     | 北海道<br>冬小麦<br>ホクシン等 |     |     |     |     |       | 出穂  | 登熟 収穫 |     | 播種  |     |     |     |
|     | 関東<br>冬小麦<br>農林61号等 |     |     |     | 出穂  | 登熟    | 収穫  |       |     |     |     | 播種  |     |
|     | 九州<br>冬小麦<br>シロガネ等  |     |     |     | 出穂  | 登熟 収穫 |     |       |     |     |     |     | 播種  |



- ・春小麦…春に種子を播いて夏から秋に収穫するタイプ
- ・冬小麦…秋に種子を播いて翌年の夏に収穫するタイプ

# ニッポン 会社紹介



本店ビル

日本製粉グループの概要

沿革

主な事業拠点

経営成績の推移

事業内容

製粉事業

食品事業

その他事業

海外事業

ガバナンス



# ニッポングループの概要



- 会社名： 日本製粉株式会社
- 設立： 1896年12月
- 資本金： 12,240百万円
- 企業数： 子会社(63社)及び関連会社(24社)  
内、連結子会社(48社)及び持分法適用会社(14社)
- 従業員数： 日本製粉 1,178人  
連結ベース 3,737人

(2020年3月末現在)

企業理念  
(抜粋)

顧客満足の増大

持続的成長の実現

従業員の幸福  
と自己実現

社会との共生

# 沿革

124年の歴史

## 経営の歴史

合併により拡大を加速

創業当初から昭和初期まで、日本製粉は大規模な合併を繰り返し、事業を拡大。日本のみならず、中国大陸を中心に、海外へも進出。

ぜいへん(\*)  
「**蛻变的業態転換**」を  
繰り返し事業を拡大

## 製粉事業

明治

1896年(明治29年):  
最新の機械式  
小麦製粉で創業

大正

1913年(大正2年):  
そば粉の製粉開始

昭和

## 事業多角化の歴史

1969年(昭和44年):コーンの製粉開始  
1975年(昭和50年):米の製粉開始

平成

戦後は事業拡大と技術革新を進め、  
多角化による企業再構築により業容拡大して現在に至る。

1896年(明治29年)  
日本製粉株式会社設立



1897年(明治30年)  
製品販売方法の革新



製造者名と品質・等級を  
明示して販売メーカー主導  
による特約店制度の採用

(\*)蛻変(ぜいへん)とは…  
蟬の幼虫がさなぎになり羽化して  
成虫になっていく様。その都度  
脱皮を繰り返し大きく形を変えて  
いくことからこう呼ばれる。

## 食品事業

### 食材

1959年(昭和34年):  
プレミックス事業に参入



2013年(平成25年):  
ナガノトマトと資本提携

### 加工食品

1955年(昭和30年):  
オーマイカットマカロニ発売

2003年(平成15年):  
大豆へ進出(オーケー食品と提携)

### 冷凍食品



1973年(昭和48年):  
クリームコロッケ発売

### 中食

1991年(平成3年):  
中食事業参入

## その他

1969年(昭和44年):  
ファミリージャム発売  
(ヘルスケア事業)



1989年(平成元年):  
家庭用ペットフード事業  
本格化



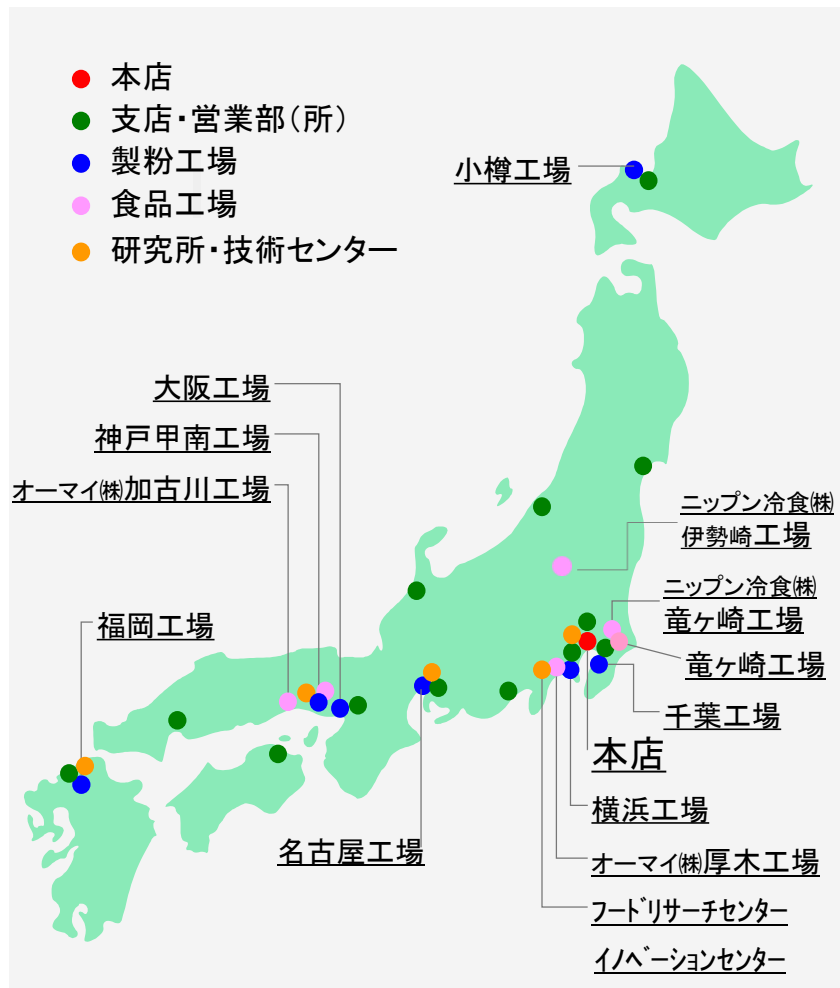
2003年(平成15年):  
業務用「アマニ」発売

2005年(平成17年):  
家庭用「アマニ」発売



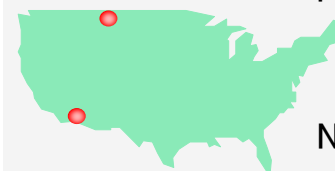
# 主要な事業拠点

## 国内拠点



## 海外拠点

### アメリカ



PASTA MONTANA, L.L.C.

パスタの製造・販売

日本への輸出、米国内の販売

NIPPN California Inc.

プレミックス等の販売

### アジア



天津全順食品有限公司

プレミックス等の製造・販売

中国 上海日粉総合貿易有限公司

プレミックス等の販売

上海金山日粉食品有限公

プレミックス等の製造・販売

タイ NIPPN(Thailand)Co., Ltd.

プレミックスの製造・販売

Nippon Flour Mills(Thailand)Ltd.

プレミックス等の販売

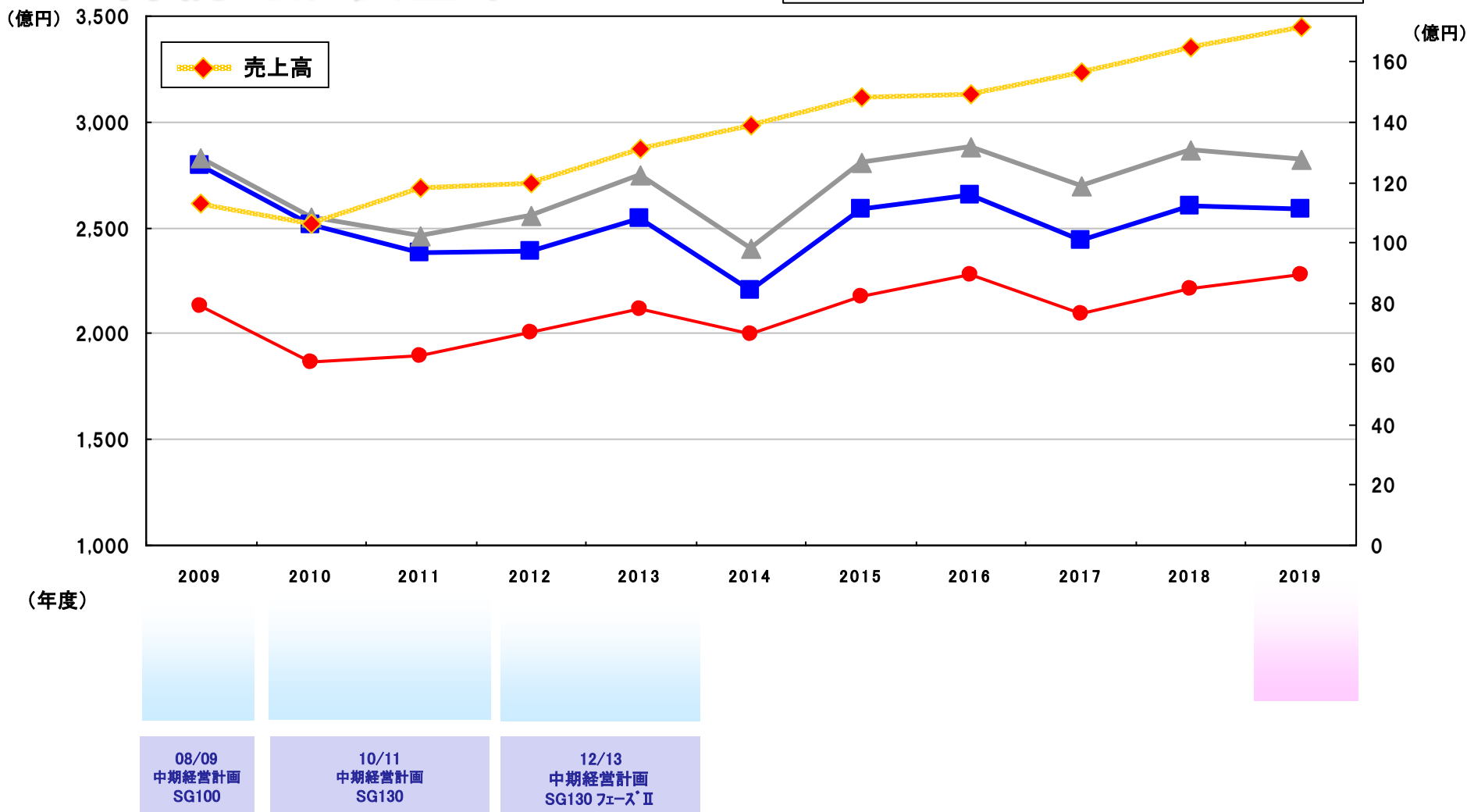
インドネシア

PT. NIPPN FOODS INDONESIA

プレミックス等の販売

# 経営成績の推移(1)

## ■ 持続的成長企業



# 経営成績の推移(2)

## ■ 持続的成長と事業構造の変化

(単位: 億円)

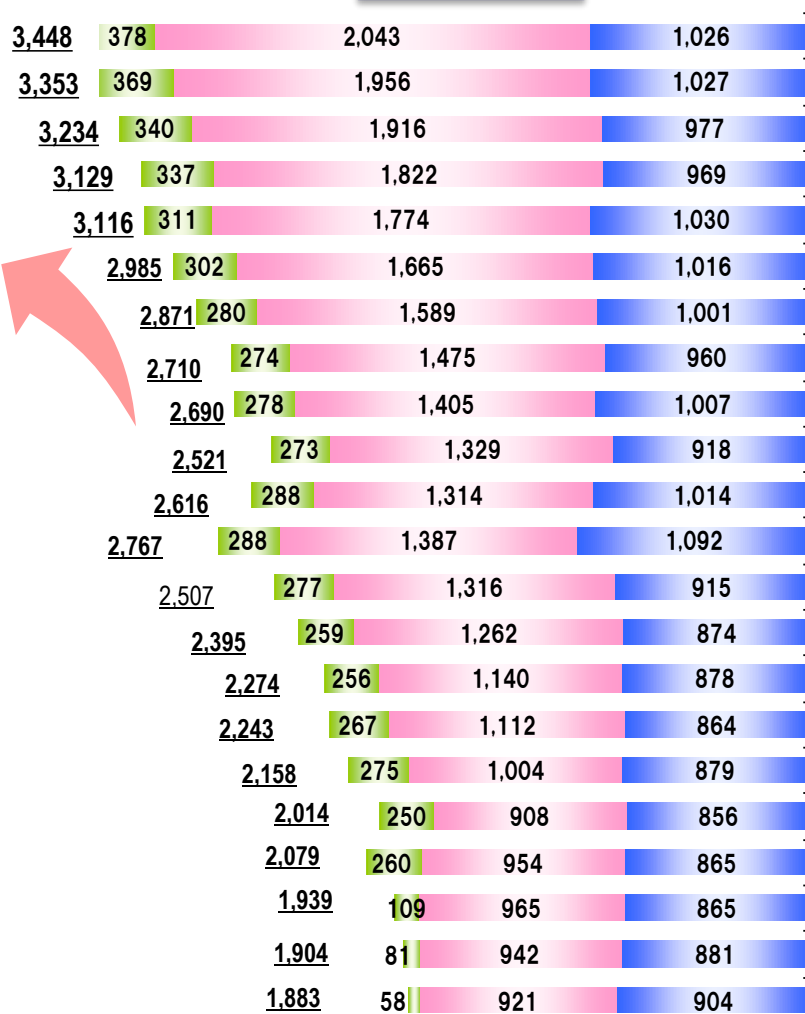
製粉

食品

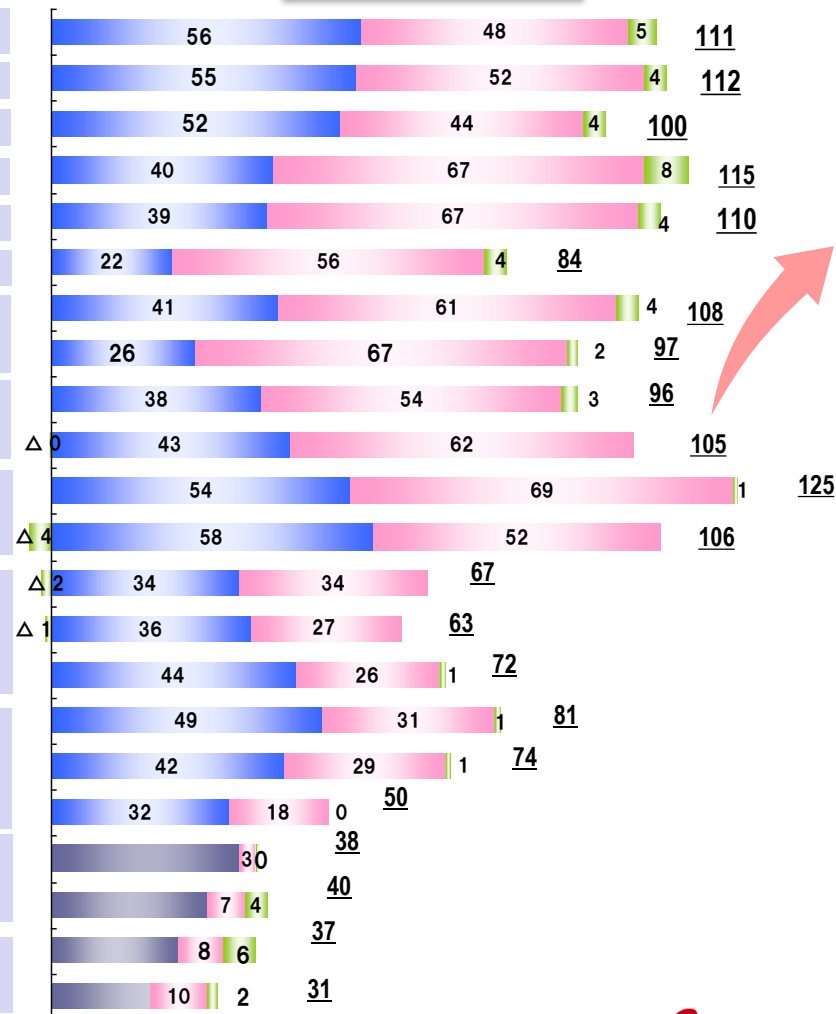
その他

### 売上高

### 営業利益



|                                       |
|---------------------------------------|
| 2019                                  |
| 2018                                  |
| 2017                                  |
| 2016                                  |
| 2015                                  |
| 2014                                  |
| 2012/2013<br>中期経営計画<br>SG130 フェーズⅡ    |
| 2010/2011<br>中期経営計画<br>SG130          |
| 2008/2009<br>中期経営計画<br>SG100          |
| 2005/2007<br>中期経営計画                   |
| 中期経営計画<br>New Nippon Way<br>2002～2004 |
| 第4次リストラ<br>2000～2001                  |
| 第3次リストラ<br>1998～1999                  |



# 事業内容

## ■ その他事業

**378** 億円

- パンの花
- 健康食品
- バイオ事業
- ペットフード
- スポーツクラブ
- 化粧品



## ■ 製粉事業

**1,026** 億円

■ 業務用小麦粉



## ■ 食品事業

**2,043** 億円

■ 食材



■ 加工食品



■ 冷凍食品



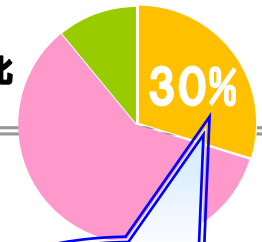
■ 中食



2019年度  
売上高  
**3,448** 億円

# 製粉事業

2019年度  
売上高構成比



**製粉事業**  
**1,026億円**  
(2019年度売上高実績)

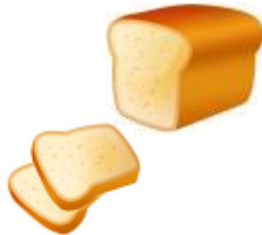
## 製粉工場の特長:

装置産業、大量生産、多銘柄生産、連産品、素材産業、原料の国家管理

## 製粉の作業工程



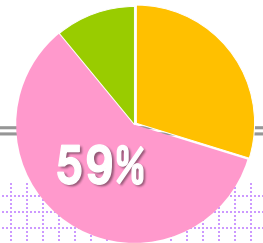
## 小麦粉の種類と用途

|                  |      | 強力粉                                                                                | 準強力粉    | 中力粉(普通粉)  | 薄力粉      | デュラム・セモリナ                                                                            |
|------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 主<br>な<br>用<br>途 | パン用粉 | 食パン                                                                                | 食パン     | うどん       | カステラ、ケーキ | スパゲッティ                                                                               |
|                  | めん用粉 |                                                                                    | 菓子パン    | ひやむぎ、そうめん | 和菓子、天ぷら粉 | マカロニ                                                                                 |
|                  | 菓子用粉 |  | フランスパン他 | ビスケット、和菓子 | ビスケット    |  |
|                  | 家庭用  |                                                                                    | 中華麺     |           |          |                                                                                      |
|                  | 工業用  | 焼ふ、かりんとう、グルテン、でんぷん                                                                 |         |           | 駄菓子、製糊   |                                                                                      |
|                  | その他  | 接着剤(工業用)、飼料用                                                                       |         |           |          |                                                                                      |



# 食品事業

2019年度  
売上高構成比



## 食品素材事業

プレミックスを中心とした業務用素材

大手ドーナツチェーンへ納入



## 加工食品事業

パスタを中心とした家庭用食品群



原料・製法にこだわったREGALOシリーズ 定番のオーマイパスタシリーズ



簡単・便利・健康 特徴ある商品

## 食品事業

2,043億円

(2019年度売上高実績)

## 冷凍食品事業

得意分野に特化した商品群



人気の冷凍パスタ・お弁当シリーズ  
一食完結型ワンプレート、簡単手作りキット

冷凍パン生地・  
パイ生地



## 中食事業

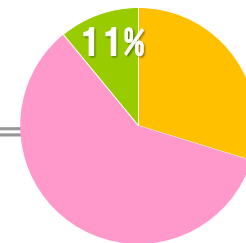
コンビニ向けお弁当・調理麺・惣菜の製造



グループの多様な食材(商品)を中食市場や  
スーパーマーケット(バックヤード)へ販売

# その他事業

2019年度  
売上高構成比



## 少子高齢化へシフトする社会をビジネスチャンスに

### 健康食品



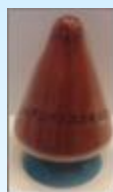
アマニ油



サプリメント

### 有用性食品素材

食品、飲料、サプリ、化粧品へ供給拡大



パミス



セラミド



リグナン

### 自然化粧品 機能性化粧品

安全志向、自然志向  
機能性志向の高まり  
にタイムリーに対応



セラミド配合のアンチエイジングケアシリーズ  
ローション エッセンス クリーム

### パンの花

余暇の多様化  
NIPPONグループの  
文化事業パンの花教室  
「ジュンコ・フローラ・  
スクール」を展開



パンの花  
(ジュンコ・フローラ・スクール)

### ペットフード

ペットは家族  
癒しを求め需要拡大



エヌピーエフジャパン(株)  
千葉工場



OEM商品

### スポーツクラブ

健康志向に  
応え施設拡充



イーグルスポーツ小山  
スタジオ「サヤップ」

その他事業 378億円

(2019年度売上高実績)



# 海外事業

## アジア ～タイ・中国～

### 天津全順食品有限公司

- ・プレミックス等の製造・販売

天津

### 上海日粉総合貿易有限公司

- ・プレミックス等の販売

### 上海金山日粉食品有限公司

- ・プレミックスの製造・販売
- ・2018年10月営業稼働開始
- ・FSSC22000の認証取得

上海

※上海日粉は上海金山日粉に製造移管

### NIPPN(Thailand)Co., Ltd.

- ・プレミックスの製造・販売
- ・FSSC22000、HALAL等の認証取得
- ・タイ国内及び周辺諸国への販路拡大
- ・2018年新ライン稼働（能力1.4倍）
- ・冷凍食品工場建設予定



### Nippon Flour Mills (Thailand) Ltd.

- ・プレミックス等の販売

バンコク

ジャカルタ

### PT. NIPPN Foods Indonesia

- ・プレミックス等の販売

### PT. NIPPN Products Indonesia

- ・プレミックス工場建設予定

## アメリカ

### Pasta Montana, L.L.C.

- ・パスタの製造・販売
- ・日本への輸出、北米内の販売



モンタナ州

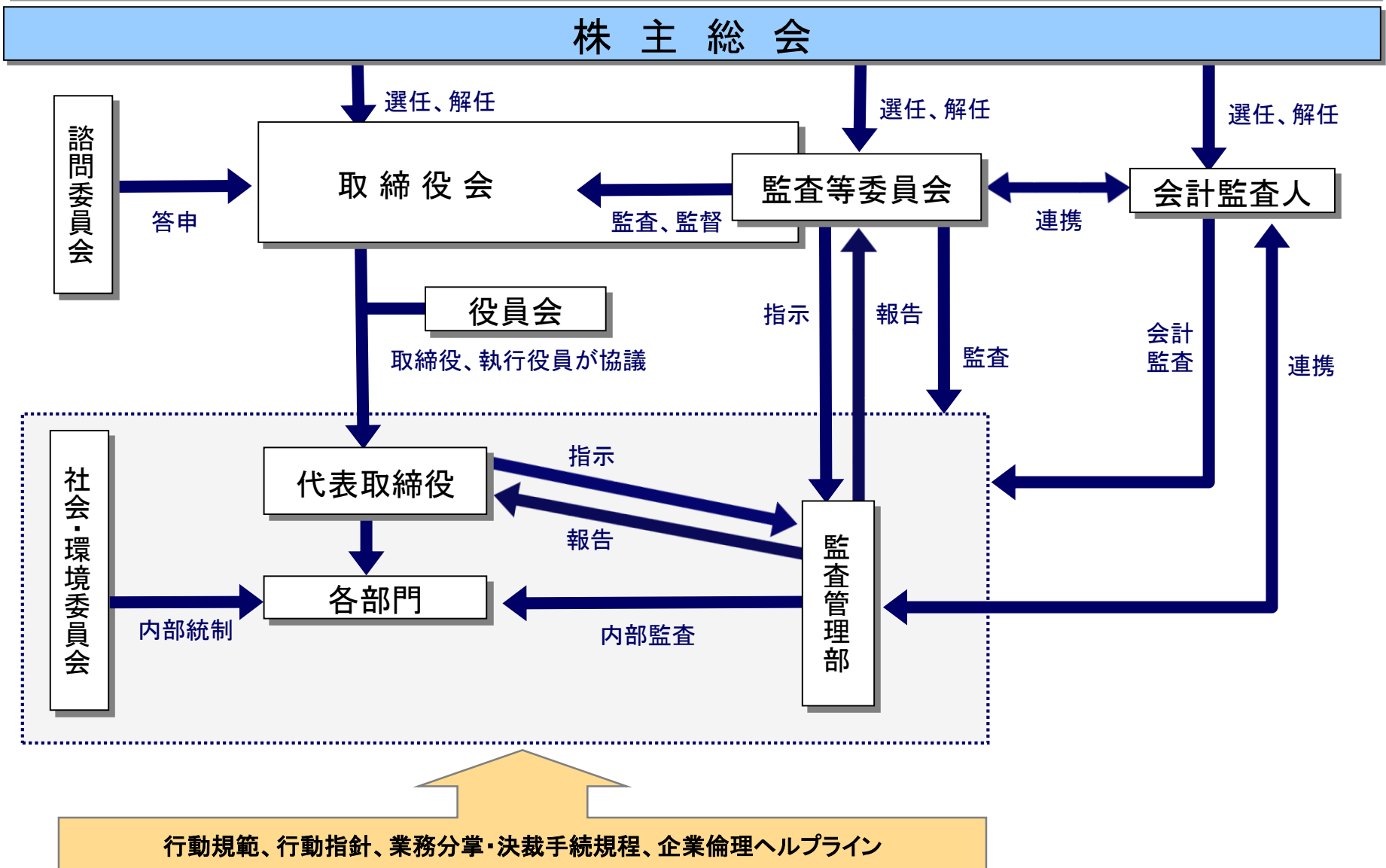
カリフォルニア州

### NIPPN California Inc.

- ・プレミックス等の販売



# コーポレートガバナンス体制



# お問合せ先

---

この資料には、当社の現在の計画や業績見通しなどが含まれております。それら将来の計画や予想数値などは、入手可能な情報をもとに、当社が計画・予測したものであります。実際の業績などは、様々な条件・要素によりこの計画や予想数値とは異なる結果になることがあります。この資料はその実現を確約したり、保証するものではありません。

日本製粉株式会社・IR室

|     |              |
|-----|--------------|
| TEL | 03(3511)5316 |
| FAX | 03(3237)3552 |